

Memòria 2025

Acció col·lectiva contra la desigualtat



Introducció	3
Resum 2025	4
Dades rellevants	8
Eixos estratègics	9
Àmbits de treball	10
ECAS per dins	22
Els comptes clars	28
Reptes de futur	31

Xarxes i accions col·lectives per defensar drets i combatre desigualtats

Des d'ECAS continuem treballant pels nostres objectius de transformació social, erradicació de la pobresa i referencialitat en les polítiques social a Catalunya. I això ho fem, com sempre, atenent a la nostra visió i missió: **ser útils a les nostres entitats, representar al sector i fer incidència per aconseguir una societat més justa.**

Per això, al llarg d'aquest 2025, hem continuat treballant per enfortir el paper de les entitats socials com a agents clau en la defensa dels drets socials i la construcció d'una societat més justa. La força de la federació rau en el treball compartit, la cooperació i la capacitat de generar espais de trobada, reflexió i incidència per donar resposta als reptes socials d'un context cada vegada més complex i desigual.

L'any 2025, malgrat la millora d'alguns indicadors macroeconòmics, la pobresa i les desigualtats continuen enquistades a Catalunya, tal i com hem pogut mostrar en la Radiografia INSOCAT 2025. Una de cada quatre persones es troba en risc de pobresa o exclusió social i tenir feina ja no garanteix unes condicions de vida dignes. L'encariment de l'habitatge, la precarietat laboral i les dificultats d'accés als ingressos mínims agreugen l'estancament social, això sense tenir en compte que les dades no mostren tota la realitat perquè **deixen fora situacions com les persones que no tenen llar o que no estan empadronades.**

Davant d'aquest escenari, **la incidència social i política és més necessària que mai**, i per això des d'ECAS reclamem polítiques públiques més eficaces i centrades en la garantia de drets. I ho fem defensant la necessitat de millorar la Renda Garantida de Ciutadania, participant activament en espais institucionals sobre sensellarisme, i impulsant un ampli consens social i polític des de la Xarxa d'Entitats pel Padró.

Per poder fer incidència necessitem organitzar-nos, generar coneixement i estratègies compartides. Per això, una part important de la nostra activitat es continua centrant en l'enfortiment de les entitats federades, oferint espais de formació com a eina imprescindible per assegurar drets bàsics i reforçar les capacitats i coneixements sobre temes com el padró, la inserció laboral o la Renda Bàsica Universal. Entenem aquest suport a les entitats com una eina per reforçar les capacitats de les professionals i millorar l'acompanyament a les persones en situació de vulnerabilitat.

Alhora, seguim impulsant projectes en xarxa i experiències de cooperació transformadora. El programa Làbora, referent de col·laboració públic-social en inserció laboral, ha celebrat deu anys el 2025, demostrant l'impacte positiu del treball conjunt entre administració, empreses i entitats socials. Cal seguir incidint per defensar un model de col·laboració públic-social de qualitat i estable.

També promovem altres iniciatives comunitàries i innovadores, com el projecte Lliures o el nou Brúixoles comunitàries, que neix amb la voluntat de visibilitzar pràctiques capaces de generar vincles, reforçar xarxes de suport i transformar realitats locals.

Aquesta memòria recull el nostre compromís quotidià de les entitats, professionals i persones voluntàries que fan possible aquesta tasca col·lectiva. És també **el reflex d'una manera d'entendre l'acció social basada en la cooperació, la proximitat i la defensa dels drets.** Continuarem treballant perquè cap persona quedi excloua i perquè les polítiques públiques avancin cap a una major justícia social, igualtat d'oportunitats i dignitat per a tothom.

Copresidència
d'ECAS



Natàlia Valenzuela



Xavier Puig

Davant la cronificació de la pobresa i un context cada cop més polaritzat que agreuja les desigualtats, el 2025 reforcem el treball en xarxa i la incidència col·lectiva.



Radiografia INSOCAT

Llancem la nova Radiografia INSOCAT: un format visual que resumeix dades clau sobre pobresa i desigualtats a Catalunya. Posem en contrast els indicadors de l'Enquesta de Condicions de Vida amb altres dades socio-econòmiques per comprendre de manera ràpida i clara la realitat social.



El lloguer mitjà a Catalunya ha augmentat un 56% en l'última dècada, mentre que els salaris només han crescut un 20%, provocant una pèrdua de poder adquisitiu que limita greument la capacitat de consum i estalvi de la població.

Teresa Bermúdez, vocal de pobresa d'ECAS



Informe sobre precarietat laboral i salut mental

Elaborem l'informe INSOCAT sobre l'impacte de la precarietat laboral en el malestar psíquic de les persones. El document veurà la llum durant el 2026.



Suport social i polític al Pacte pel Padró a Catalunya

La Xarxa d'Entitats pel Padró impulsa, amb el suport de 200 organitzacions, el Pacte pel Padró al Parlament de Catalunya. Garantir l'empadronament a tothom que viu en un municipi és clau per facilitar l'accés als drets bàsics. Denunciem l'exclusió que provoquen les traves i denegacions d'inscripció als registres padronals i promovem un acord polític ampli amb mesures de seguiment.

Al Parlament, aconseguim que la majoria dels partits polítics donin suport al Pacte pel Padró a Catalunya.



Reclamem una millora de la Renda Garantida de Ciutadania (RGC)

Fem seguiment de la implementació de la prestació i demanem millores importants per tal d'ampliar la seva cobertura, simplificar la tramitació i fer-la compatible amb les rendes del treball i altres ajudes.



Participem en el Marc d'acció per a l'abordatge del sensellarisme

Reivindiquem més recursos per desplegar plenament i a tot el territori el model d'atenció a les persones sense llar, una urgència social. També denunciem l'expulsió de persones sense llar de l'aeroport de Barcelona juntament amb la Taula del Tercer Sector Social a Catalunya, i fem una anàlisi crítica sobre la manca de resposta institucional davant el sensellarisme.



Engueguem nous projectes: Brúixoles comunitàries

El Brúixoles és un projecte que visibilitza i comparteix pràctiques comunitàries per combatre desigualtats i reforçar la cohesió social. El punt de partida és l'autogestió i el suport mutu.



Campanya pel treball digne

Sota el lema 'La protecció de la salut és un dret, el treball digne, també!', llencem una campanya d'incidència i comunicació per reivindicar un nou model de polítiques d'ocupació.



10 anys del Làbora

El Làbora, model públic-social d'inserció laboral a Barcelona, compleix una dècada i esdevé un referent com a programa d'ocupació per a persones amb dificultats per accedir al mercat laboral.



Projecte Lliures

Continuem impulsant, juntament amb Òmnium Cultural i Coop57, el fons de col·laboració i solidaritat per transformar la realitat. Enguany, es dona suport a 7 noves iniciatives que enforteixen els vincles comunitaris i les xarxes de suport al territori.



Obrim debat i reflexió

Reflexionem sobre l'habitatge com a factor d'exclusió social i la necessitat d'impulsar polítiques públiques més actives. També obrim debat sobre l'estigma de la vulnerabilitat social i l'auge de discursos d'odi, proposant estratègies col·lectives.



Fem divulgació i sensibilització

Continuem amb l'exposició itinerant 'La llar de les absències' per sensibilitzar la ciutadania sobre la pobresa i l'exclusió social a través de dades i experiències. També organitzem formacions a les entitats sobre el padró, la inserció laboral i la RBU.

▷ Dades rellevants



ELS NÚMEROS DESTACATS DE 2025

Missió

Enfortim les competències i les oportunitats de les entitats d'acció social per generar sinergies que ajudin a la **transformació social**. Lluitem contra les desigualtats i volem ser un referent en les polítiques socials a Catalunya.

Visió

Utilitat

ECAS vol ser una peça clau en la **generació de sinergies** entre les diferents entitats d'acció social. També pretén facilitar recursos per a les associades, afegint valor a la seva activitat i reforçant el seu compromís social.

Representativitat

ECAS aglutina i defensa els interessos de les entitats d'acció social a partir del **treball en xarxa i fa d'altaveu** per construir una societat més justa i cohesionada, promovent la inclusió social i les aliances amb empreses socials.

Incidència

ECAS vol ser un **interlocutor vàlid i efectiu**, tant per a la societat com per a l'administració pública, fent propostes per la justícia social a Catalunya i generant discurs amb l'objectiu de lluitar contra les desigualtats socials.

Valors

Confiança

Establim **relacions transparents** i creem sinergies amb les entitats d'acció social per generar espais de treball segurs.

Participació

Assegurem el **respecte a la diversitat**, mantenint la capacitat crítica i la recerca del consens dins del teixit associatiu.

Coherència

Garantim en tot moment la **correspondència entre la missió d'ECAS i la seva pràctica**, reforçant la transformació social i les entitats socials federades.

Corresponsabilitat

Col·laborem conjuntament amb les entitats per **construir una societat més justa i compromesa** amb la inclusió i la justícia social.

Radiografia INSOCAT: una nova eina per comprendre la realitat social de Catalunya



Presentem la **Radiografia INSOCAT**, un nou format pensat per mostrar d'una manera clara i visual les dades clau sobre la pobresa i les desigualtats a Catalunya. A partir de representacions gràfiques de les dades acompanyades d'informació breu i concisa, la Radiografia permet **copsar la realitat social de manera ràpida i entenedora**. Aquesta publicació neix com a **complement dels informes INSOCAT**, que elaborem periòdicament per analitzar els indicadors de pobresa i desigualtats posant el focus en diferents temàtiques (monogràfics). El seu objectiu és **oferir una síntesi visual dels resultats més rellevants de l'Enquesta de Condicions de Vida (ECV)**. Aquesta estadística anual d'àmbit europeu és elaborada a Catalunya per l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat) i l'Institut Nacional d'Estadística (INE), en relació amb indicadors socioeconòmics d'altres fonts.

➤ [Consulta l'Informe a acciosocial.org/recursos-ecas/](https://acciosocial.org/recursos-ecas/)

La Radiografia INSOCAT ofereix una síntesi clara i visual dels indicadors de pobresa i desigualtats a Catalunya a partir de les dades clau de l'Enquesta de Condicions de Vida.

LA RADIOGRAFIA INSOCAT 2025 CONSTATA L'ENQUISTAMENT DE LA POBRESA I LES DESIGUALTATS TOT I EL CREIXEMENT ECONÒMIC

Malgrat que indicadors macroeconòmics com el Producte Interior Brut (PIB) i l'atur milloren en els darrers anys, **una de cada quatre persones continua en risc de pobresa o exclusió social a Catalunya. Tenir feina ja no garanteix unes condicions de vida dignes**, com demostra la dada de pobresa en el treball, que es manté al voltant del 10%. La desigualtat de rendes també continua sent elevada: el 20% de la població amb més ingressos guanya 4,6 vegades més que el 20% amb menys ingressos.

La Radiografia INSOCAT es presenta al Palau Macaya de Barcelona en un acte amb el títol 'Bonança econòmica i malestar social: com s'entén', en què intervé José Antonio Noguera, professor de Sociologia de la UAB (Universitat Autònoma de Barcelona).



Dades que, malauradament, continuen sent notícia

L'informe també alerta que **les xifres oficials no reflecteixen tota la realitat**, ja que deixen fora situacions especialment vulnerables com les de persones sense llar o que no estan empadronades, fet que invisibilitza una part significativa de la pobresa.

Un dels principals factors d'empobriment és l'habitatge: el risc de pobresa entre les persones que viuen de lloguer és del 29,8%, gairebé tres vegades més que entre les que tenen habitatge en propietat. La pobresa afecta especialment la infància, amb un 33,8% de menors en risc.

Davant d'aquest escenari, les entitats reclamem reforçar les polítiques redistributives i millorar les prestacions socials per combatre les causes estructurals de la pobresa.

“

Cal millorar la cobertura de les rendes mínimes i compatibilitzar ajudes com la Renda Garantida de Ciutadania amb les rendes de treball.

José Antonio Noguera, sociòleg



INFORME INSOCAT MONOGRÀFIC SOBRE PRECARIETAT LABORAL I SALUT MENTAL

Durant el 2025, també hem treballat en l'elaboració del proper informe INSOCAT, que veurà la llum al llarg del 2026 i se centrarà en l'impacte de la precarietat laboral en el benestar emocional (o el malestar psíquic) de les persones a Catalunya.

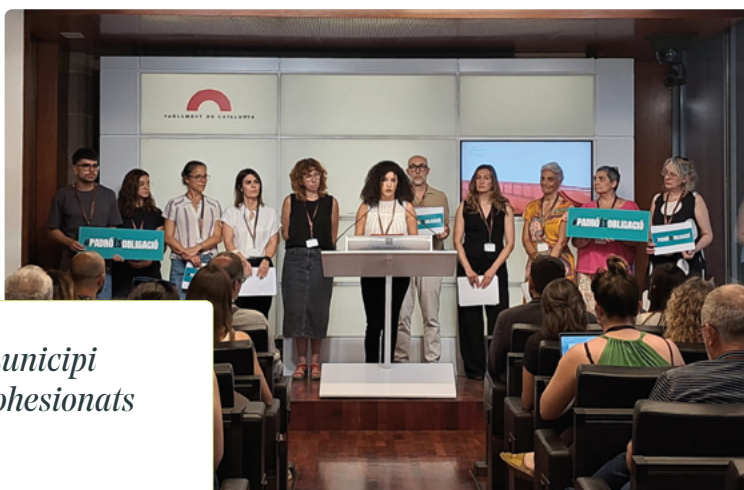
Padró: obligació i accés a drets

AMPLI SUPORT SOCIAL AL PACTE PEL PADRÓ A CATALUNYA

Des de la Xarxa d'Entitats pel Padró, de la qual formem part juntament amb altres entitats i plataformes*, hem impulsat el Pacte pel Padró al Parlament de Catalunya. El nostre objectiu és establir un compromís polític ferm per garantir l'accés al padró i assegurar que es compleix la llei i es respecten els drets humans de totes les persones residents al país.

Més de 200 entitats, plataformes i col·lectius —a més de les 14 organitzacions impulsores— s'han adherit al **manifest de suport** al Pacte pel Padró a Catalunya. El text alerta de la greu situació d'exclusió residencial, dels discursos d'odi i de la criminalització de la pobresa. També reclama un acord polític ampli per garantir que es compleix l'obligació, tant dels ens locals com de les persones, d'empadronar tothom que viu als nostres municipis.

Les entitats recordem que **les traves per empadronar-se dificulten l'accés a drets bàsics com la salut, l'educació o els serveis socials i generen desigualtats territorials**. El pacte proposa garantir l'accés universal al padró, reforçar la informació i la formació tècnica, protegir col·lectius vulnerables i crear una comissió de seguiment amb institucions i entitats socials.



“

Empadronar els veïns i veïnes d'un municipi és construir ciutats i pobles segurs, cohesionats i saludables.

Manifest de la Xarxa d'Entitats pel Padró

* La Xarxa d'Entitats pel Padró l'any 2025 està formada per: Amnistia Internacional Catalunya; Associacions Federades de Famílies d'Alumnes de Catalunya (aFFaC); Càritas Catalunya; Confederació d'Associacions Veïnals de Catalunya (CONFAVC); Coordinadora d'ONG Solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme; Coordinadora Obriem Fronteres (COF); Entitats Catalanes d'Acció Social (ECAS); Federació d'entitats d'atenció a la infància i l'adolescència (Fedai); Fundació Ficat; Xarxa d'entitats per a l'emancipació juvenil (FEPA); Fòrum de Síndics, Síndiques, Defensors i Defensores Locals de Catalunya (FòrumSD); Lafede -Justícia Global; Observatori DESCA; i Plataforma per una Atenció Sanitària Universal a Catalunya (Pasu_cat).

LA XARXA D'ENTITATS PEL PADRÓ ACONSEGUEIX EL SUPORT DE LA MAJORIA DELS GRUPS PARLAMENTARIS PER AL PACTE PEL PADRÓ

Després de promoure diverses trobades amb la majoria dels grups del Parlament de Catalunya, la Xarxa d'Entitats pel Padró aconsegueix un acord amb PSC, ERC, Comuns i CUP per **defensar l'accés a l'empadronament**. La iniciativa vol fer front a les vulneracions detectades en diversos municipis i assegurar el compliment de la llei i el respecte als drets humans. El **pacte** reclama empadronar totes les persones que viuen al municipi, sense discriminacions i independentment de la seva situació administrativa o residencial.

En els últims anys, les entitats socials hem detectat un augment dels municipis on es posen obstacles, s'allarga, es dificulta o es nega l'empadronament de persones que hi resideixen de manera efectiva. La **voluntat política** de bona part de l'arc parlamentari per revertir aquesta situació és un pas endavant.



Les entitats reivindiquem un empadronament transparent i sense discriminacions per facilitar l'accés als drets i afavorir la cohesió social.



PER UNA FIGUERES INCLUSIVA: DENÚNCIA D'UN CAS FLAGRANT

En una acció que vol posar de manifest una realitat que afecta centenars de vides, des de la Xarxa d'Entitats pel Padró denunciem que Figueres exclou 804 persones del padró, posant en perill l'accés a drets bàsics com la salut, l'educació i els serveis socials. A través d'un comunicat, la Xarxa alerta de l'incompliment de la llei al municipi quan es nega l'empadronament a persones sense domicili fix o en situacions residencials precàries.

Brúixoles comunitàries

UN NOU PROJECTE SOBRE ACCIÓ SOCIAL COMUNITÀRIA

Com podem impulsar respostes comunitàries que afrontin les desigualtats des del territori i reforcin la cohesió social? Com podem fer visibles experiències capaces de generar vincles, garantir drets i transformar realitats locals?

Aquestes són les preguntes que ens fèiem i que han estat la llavor del 'Brúixoles comunitàries', un nou projecte que hem impulsat en col·laboració amb la cooperativa La Sembra que neix amb la voluntat de visibilitzar i socialitzar **bones pràctiques comunitàries que puguin ser replicables i transformadores**.



El punt de partida

Dins de les entitats que formen part d'ECAS hi ha iniciatives d'acció comunitària que no només atenen necessitats, sinó que reforcen la capacitat d'acció de les persones i de les comunitats per incidir sobre les condicions que generen desigualtats. Són projectes que promouen autonomia, vincles, organització col·lectiva i corresponsabilitat, i que assenyalen camins per construir polítiques públiques més transformadores, arrelades al territori i capaces de reconèixer les comunitats com a subjectes actius de canvi.

Davant d'un problema estructural, la resposta només pot ser col·lectiva. Per fer front a la pobresa, cada vegada hi ha més entitats que aposten per l'acció social comunitària: promoure iniciatives d'autogestió des del suport mutu.

Dona visibilitat, a través d'un web interactiu al Jornal.cat, a les bones pràctiques impulsades per les entitats socials d'ECAS. A través d'una crida interna i d'un procés de selecció que ha comptat amb l'expertesa d'un consell assessor extern, s'han seleccionat 6 bones pràctiques que fan d'altaveu i posen rostre a diferents iniciatives d'acció social comunitària.

➤ Visita l'interactiu '[Cooperar per afrontar la pobresa!](http://Jornal.cat/interactius)' al web de jornal.cat/interactius



El projecte Brúixoles

Ha generat un **espai compartit per a les professionals del sector** que vulguin crear iniciatives innovadores per millorar la vida de les persones. Ho hem fet a través d'una **Hackató, una jornada de treball intensiva** que ha recollit idees, propostes i projectes que es poden consultar a la relatoria visual.



Ha enfortit el **diàleg amb institucions clau** per impulsar l'acció comunitària a Catalunya, com l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya, a través d'un acte públic i una taula de debat titulada 'La veu de les persones al centre'.



Renda garantida i sensellarisme

RENDA GARANTIDA DE CIUTADANIA: NECESSITAT DE MILLORAR-LA I AMPLIAR-NE LA COBERTURA



A ECAS continuem reivindicant que cal repensar la Renda Garantida de Ciutadania (RGC) com a eina fonamental per assegurar uns ingressos mínims a tota la població i combatre la pobresa severa a Catalunya, però l'actual sistema presenta **barreres** que requereixen una revisió a fons de la prestació.

La Proposició de Llei en tràmit al Parlament, que havia de servir per millorar l'abast i la cobertura de la RGC, ha generat preocupació entre les entitats socials pel risc de retrocedir o, si més no, perdre una oportunitat d'avançar en qüestions clau.

Per unes polítiques de garantia d'ingressos justes i incondicionals

En relació a les propostes de millora de la RGC i com a membres de la Comissió de Govern de la RGC a través de la Taula del Tercer Sector, juntament amb Càritas Catalunya i Creu Roja, hem expressat les nostres demandes davant la Comissió de Drets Socials i Inclusió del Parlament de Catalunya. La RGC s'ha de consolidar com un **dret subjectiu incondicional, suficient i compatible amb les rendes del treball i amb altres ajudes**. A més, cal simplificar els procediments perquè s'hi pugui accedir de manera àgil i transparent, assegurant que ningú elegible en queda exclòs.

PARTICIPEM EN EL MARC D'ACCIÓ PER A L'ABORDATGE DEL SENSELLARISME

El 2025 es compleix el primer període de vigència del Marc d'acció per a l'abordatge del sensellarisme a Catalunya del Govern de la Generalitat, iniciat el 2022, i s'aprova la seva pròrroga per a un any més. ECAS hi participem i fem aportacions tant al Plenari i a la Comissió Permanent, com als dos grups de treball sobre el model d'acompanyament i els recursos d'habitatge. Junt amb la Taula del Tercer Sector, amb qui coordinem la posició de les entitats a través d'un grup *ad hoc*, elaborem un document d'avaluació de la implementació del Marc d'acció en què assenyallem els avenços assolits i els reptes pendents. **Reivindiquem una major dotació de recursos i un desplegament complet del model d'atenció a les persones sense llar**. A més, participem a través de la Taula del Tercer Sector a la cimera sobre sensellarisme convocada per la Síndica de Greuges de Catalunya i a la Taula de Ciutat de Barcelona impulsada per l'Ajuntament.



Les entitats socials denunciem l'expulsió inacceptable de persones sense llar de l'aeroport de Barcelona, sense alternatives ni acompanyament adequat

Mitjançant un comunicat conjunt amb la Taula del Tercer Sector, reclamem responsabilitats a totes les administracions per garantir els drets humans i alertem que el Marc d'acció per a l'abordatge del sensellarisme (2022-2025), que no s'ha desplegat plenament, no dona resposta a una problemàtica creixent. També demanem que s'aprovi de manera urgent al Parlament de Catalunya la Proposició de Llei per fer front i erradicar el sensellarisme.

Reclamem treball digne

UNA CAMPANYA SOBRE LES POLÍTIQUES D'OCUPACIÓ

Sota el lema 'La protecció de la salut és un dret, el treball digne, també!', llencem una campanya de comunicació i incidència, impulsada per la Comissió d'Inserció Sociolaboral d'ECAS, per reivindicar un nou model de polítiques d'ocupació que permeti a tothom accedir a treball digne i que incorpori l'experiència i el rol de les entitats socials com a agent transformador.

El **desencadenant de la campanya** va ser la decisió d'aturar la convocatòria de projectes SINGULARS d'ocupació juvenil, que durant 10 anys va ajudar a més de 100.000 joves a reconduir les seves vides. Amb una taxa d'atur dels joves del 20,4%, molt superior a la mitjana de la Unió Europea, i un abandonament escolar prematur, les entitats socials considerem que Catalunya no es pot permetre frenar polítiques públiques d'aquest tipus. Per això, exigim al Govern de Catalunya que trobi la solució administrativa i financera que permeti la continuïtat d'aquest programa per a seguir ajudant els joves sense qualificació a integrar-se i contribuir a la societat.

- Duem a terme una campanya de sensibilització a la ciutadania sobre el dret a tenir un treball digne amb testimonis de persones acompanyades per les entitats socials.
- Fem arribar a les administracions i els partits polítics propostes de millores de les polítiques públiques d'ocupació.



Demanem una mirada social a les polítiques d'ocupació, que garanteixi respostes personalitzades per a col·lectius en situació de vulnerabilitat. Això vol dir reforçar els espais de cocreació entre administració i entitats especialitzades i dotar els programes d'inserció dels recursos necessaris.

Esther Sancho, coordinadora de la Comissió d'Inserció Sociolaboral d'ECAS

Parlem de...

L'HABITATGE COM A FACTOR D'EXCLUSIÓ SOCIAL



És imprescindible **garantir l'accés a un habitatge digne com a dret** equiparable a la salut i l'educació i impulsar **polítiques d'habitatge més actives**. Són algunes de les conclusions de la jornada 'Geometries de l'exclusió social: de l'habitatge a la llar', organitzada per la **Comissió Territorial de Lleida d'ECAS** en col·laboració amb la Universitat de Lleida, la seva Unitat de Cooperació i Solidaritat i la Comissió de Cultura del COPC (Col·legi Oficial de Psicologia de Catalunya), i amb el suport del Col·legi d'Educadores i Educadors Socials de Catalunya (CEESC) i el Col·legi Oficial de Treball Social de Catalunya (TSCAT).

La sessió ha aprofundit en l'**impacte de l'exclusió residencial, que converteix la dificultat d'accés i manteniment de l'habitatge en un dels principals generadors de pobresa a Catalunya**. La trobada ha comptat amb la participació de persones expertes, representants de l'administració i professionals de les entitats socials que acompanyen persones en situació de vulnerabilitat, així com amb testimonis en primera persona de l'exclusió residencial.

“

L'habitatge no són només quatre parets. Als qui dormen al carrer no només els manquen les parets. De vegades les tenen, però no són segures.

Montserrat

Pareja-Eastaway, codirectora de la Càtedra Barcelona d'Estudis d'Habitatge



D'EXCLUSIÓ I POBRESA AMB 'LA LLAR DE LES ABSÈNCIES'

L'exposició 'La llar de les absències' ha itinerat per 4 biblioteques de Catalunya (Vila-decans, Bon Pastor, Sant Boi de Llobregat i Esplugues de Llobregat), fent arribar les dades sobre pobresa i exclusió a unes 15.000 persones que l'han visitat. En total, **ha estat 154 dies instal·lada** en aquests espais.

L'ESTIGMA DE LA VULNERABILITAT SOCIAL I L'AUGE DE DISCURSOS D'ODI

Què és l'estigma, d'on prové i què provoca han estat les qüestions que han conformat l'eix temàtic de la VIII Jornada d'Acció Social, organitzada per la **Comissió Territorial d'ECAS a Girona** en col·laboració amb la Facultat d'Educació i Psicologia de la Universitat de Girona i amb el suport de Dipsalut - Organisme de Salut Pública de la Diputació de Girona. Sota el títol 'L'estigma de la vulnerabilitat social: reptes i accions', la jornada ha comptat amb l'expertesa de Pilar Albertín, doctora en Psicologia Social i diplomada en Infermeria, i de Jordina Arnau, periodista i comunicadora especialitzada en l'anàlisi política i social, així com amb les experiències de professionals de les entitats i de persones en situació de vulnerabilitat a qui acompanyen.

“

Des de l'acció social, tenim el deure i la possibilitat de transformar l'estigma en reconeixement, i la vulnerabilitat en força compartida.

Sergi Pascual, membre de la Comissió Territorial d'ECAS a Girona

“

Només mitjançant una resposta col·lectiva i compromesa es podrà avançar cap a una societat que no només reconegui la diversitat, sinó que també la valori i la integri com un actiu social imprescindible.

Marta Bàrbara, vicepresidenta d'ECAS

L'estigma és un senyal que marca determinats col·lectius com a diferents, com a amenaça, i és des d'aquest punt de partida que es comença a sembrar la por. Des de les entitats socials, proposem **diferents accions** per contribuir a revertir l'estigma dels col·lectius en situació de vulnerabilitat:

- **Visibilitzar** el problema com a fenomen estructural, i no com a responsabilitat individual.
- **Denunciar** l'estigma institucionalitzat.
- **Formar** professionals.
- **Humanitzar** narratives, tot fent visible històries que parlin de capacitats i aportacions.
- **Fer aliances** amb els col·lectius afectats.
- Construir **resistència** col·lectiva.



Enfortiment de les entitats

Oferim formació i sessions de treball per a les entitats amb la voluntat de donar suport i acompanyar les organitzacions socials. Aquestes sessions es dirigeixen especialment a les professionals de les entitats d'ECAS.



EMPADRONAMENT A BARCELONA

Coorganitzem amb l'Ajuntament de Barcelona una nova edició de la formació sobre els **circuits i procediments d'inscripció al padró municipal** de la ciutat. El padró és el punt de partida per accedir a drets bàsics com la salut, l'educació i les prestacions socials. Per això, és clau que tothom que viu en un municipi s'hi pugui empadronar. La sessió, a càrrec de **Jesús Ladrón de Guevara**, cap del Departament de Població i Processos Electorals de l'Ajuntament de Barcelona, es destina a professionals d'entitats socials amb activitat a la ciutat per tal que puguin acompanyar les persones ateses amb tota la informació necessària.

INSERCIÓ A L'EMPRESA

Moltes entitats impulsen la inserció laboral de persones vulnerables amb acompanyament personalitzat. En aquest sentit, és fonamental **enfortir vincles amb empreses** per crear oportunitats reals. Per aquest motiu, fem una sèrie de formacions a càrrec del consultor del tercer sector **Dani Julià** i la docent d'ESA-DE **Dominique Steinebach**, dirigida a professionals d'entitats d'ECAS, persones prospectores i intermediadores laborals, i pensades per establir relacions sòlides entre empreses i tercer sector.



CICLE FORMATIU SOBRE LA RENDA BÀSICA UNIVERSAL

'Qui guanya i qui perd en la política pública: el cas de la Renda Bàsica Universal' és el títol de la **darrera sessió del cicle sobre la Renda Bàsica Universal (RBU)** iniciat el 2023 per aclarir conceptes i aprofundir en diversos aspectes relacionats amb el que seria un nou paradigma en les polítiques públiques per garantir uns ingressos mínims a tota la població. La càpsula formativa la imparteix el sociòleg **Bru Laín**, que analitza com, en una societat fracturada, el posicionament respecte a la renda bàsica està fortament condicionat pel perfil socioeconòmic i la situació personal de cadascú.

Formem part de... Projectes en xarxa

Impulsem projectes en xarxa de lluita contra l'exclusió i les desigualtats socials amb actors socials diversos, i en col·laboració amb l'administració local.

10 ANYS DEL LÀBORA, UN MODEL D'INTERVENCIÓ PER A LA INSERCIÓ LABORAL



El programa Làbora ha estat un referent de cooperació públic-social a Barcelona. Promogut per ECAS, FEICAT i Creu Roja amb l'Ajuntament de Barcelona i la participació de 25 entitats socials d'ECAS que es coordinen amb **40 centres de serveis socials** de la ciutat, el Làbora impulsa l'ocupació de persones amb dificultats d'accés al mercat laboral des de fa una dècada. És un **programa especialment beneficiós en termes de retorn econòmic a la ciutat**. Els resultats parlen per si sols:

- Des del **2015** més de **55.000 persones** ateses (han aconseguit feina, ha rebut acompanyament i/o formació).
- **Més de 1.000 persones** han trobat feina **cada any**.
- **Més de 1.000 empreses implicades** en una mirada oberta i inclusiva.
- **Benefici** total públic de **62,9 milions d'euros**, amb un cost de 13,9 milions (fins el 2022).

A més a més, el programa ha estat **premiat** pel URBACT GOOD PRACTICE Label 2025, posant Barcelona al mapa europeu de les bones pràctiques en la millora de l'ocupabilitat.

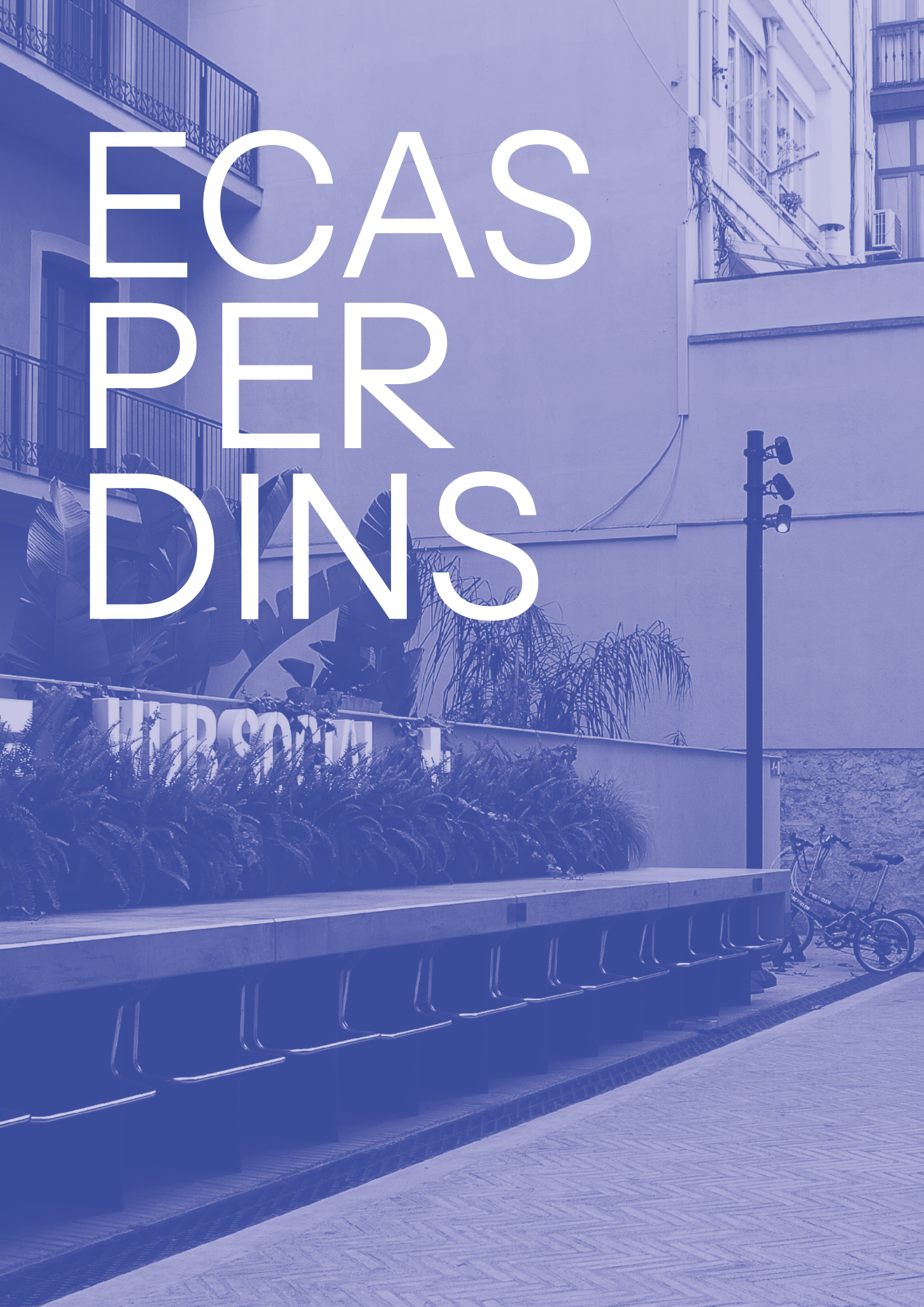
PROJECTE LLIURES (DE POBRESA, EXCLUSIÓ I DESIGUALTATS)

El Lliures va néixer el 2016 per revertir les desigualtats, i continua sent un exemple de col·laboració i solidaritat per transformar realitats a través de la recaptació de fons des de la ciutadania.

7 noves iniciatives que enforteixen vincles comunitaris, xarxes de suport i espais de trobada

Una escola popular a la Ribera valenciana per promoure l'accés a la formació després de la DANA, o un grup d'autodefensa feminista al Moianès per dotar d'eines d'empoderament a joves d'entre 15 i 35 anys són alguns dels projectes engegats el 2025 gràcies a aquesta proposta impulsada per Òmnium Cultural, ECAS i Coop57.





ECAS PER DINS

Coneix l'equip tècnic

A més de la Junta Directiva, l'equip tècnic d'ECAS, format per set professionals, és l'encarregat de dirigir, comunicar i impulsar la feina dia a dia. L'equip es divideix en diferents àrees que asseguren la resposta a les necessitats de la federació de les organitzacions que en formen part i dels seus propis objectius: direcció, incidència, projectes, administració i comunicació.

Nova estructura tècnica i noves incorporacions

Fruit d'un procés de repensar l'organització per adaptar-la a les noves necessitats i reptes que van sorgint, s'ha reforçat l'estructura de l'equip tècnic. Per aquest motiu, es crea la figura d'Incidència en polítiques d'atenció a les persones, que complementa la feina ja feta des de la posició d'Incidència en polítiques d'inclusió. A més, s'ha produït una reorganització amb l'entrada i sortida de noves persones.

L'equip tècnic, en desembre de 2025, està configurat per:



DIRECCIÓ GENERAL
Mariona Puigdemívil



DIRECCIÓ OPERATIVA
I DE PROJECTES
Paula Cusi



COMUNICACIÓ
Estefania Bedmar



ADMINISTRACIÓ
Raquel Miñón



INCIDÈNCIA EN
POLÍTiques D'INCLUSIÓ
Agnès Felis



INCIDÈNCIA TERRITORIAL
A GIRONA
Mariona Espunya



INCIDÈNCIA EN
POLÍTiques D'ATENCIÓ
A LES PERSONES
Marina Basco

ECAS és membre actiu de:



Organització empresarial de tercer nivell que representa les associacions, cooperatives d'iniciativa social i fundacions que presten serveis socials i d'atenció a les persones a Catalunya.



Taula d'entitats
del Tercer Sector Social
de Catalunya

Organització de tercer nivell que representa el conjunt de federacions i grans organitzacions del tercer sector social català.



Xarxa europea d'acció social que agrupa entitats i federacions de tot el continent per contruir una Europa més humana i social.

Junta Directiva d'ECAS



Xavier Puig
— Copresidència



Natàlia Valenzuela
— Copresidència



Laura Gómez
— Vicepresidència



Marta Bàrbara
— Vicepresidència



Esther Sancho
Inserció Sociolaboral



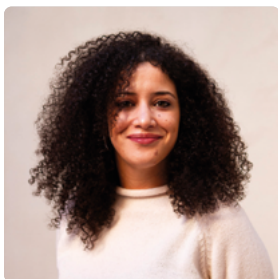
David Rodríguez
Famílies



Rosa Balaguer
Barcelona



Alfons J. Santos
Finançament



Kautar Loukaini N'Guiri
Padró



Mohamed Aït
Migracions



Bea Fernández
Sensellarisme



Joan Segarra
Cartera de Serveis

La governança d'ECAS es vehicula a través de la Junta Directiva, formada per vint-i-dues persones, cadascuna amb un encàrrec temàtic, i l'equip de presidència. Aquest és un model de governança col·legiat que fomenta la participació activa en els òrgans de govern i en els processos de presa de decisions.

Els quatre eixos del Pla de mandat actual, que finalitzarà a finals de 2026, són:

- Governança i articulació
- Incidència pública
- Intervenció social
- Gestió interna



Marta Cid
— Secretaria



Llorenç González
— Tresoreria



Sònia Moragrega
Ètica i Governança



Pilar Núñez
Igualtat i Feminismes



Fermina Gómez
Habitatge



Toni Garín
Penitenciari i Execució Penal



Teresa Bermúdez
Pobresa



Carme Méndez
Interculturalitat i Igualtat de Tracte

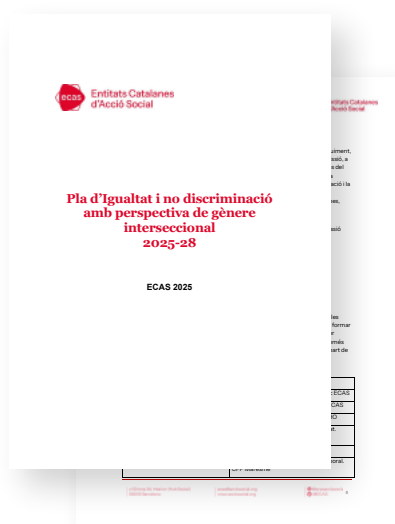


Fernando Díaz
VIH/Sida i Exclusió Social



Carme Porta
Garantia d'Ingressos

Continuem millorant en l'organització interna i treballant en xarxa



Nou Pla d'Igualtat i no discriminació

Continuem avançant cap a la igualtat de gènere i, en aquest sentit, **impulsem i implementem el nostre primer Pla d'Igualtat**. Tot i no tenir l'obligació legal de fer-ho, el creixement recent de l'entitat i la nostra responsabilitat social ens interpella i, per tant, decidim començar per dins.

➤ [Consulta el Pla d'Igualtat a acciosocial.org/qui-som/transparencia/](https://acciosocial.org/qui-som/transparencia/)



Codi ètic actualitzat

Com a resposta als reptes actuals, actualitzem el codi ètic de la federació amb l'objectiu de centrar-nos més en **les relacions entre entitats dins l'organització** i no tant en la intervenció que fan les entitats sòcies. Entre 2018 i 2019 es va implementar el primer codi ètic d'ECAS, un primer pas important que ha rebut el seguiment de la Comissió d'Ètica, qui ha impulsat l'actualització d'aquest document i ha vetllat perquè el codi es conegui i es tingui en compte pel bon funcionament de la federació. L'actualització del codi ha estat un procés de **treball participatiu realitzat conjuntament entre totes les entitats membres d'ECAS i l'acompanyament d'Aïda Palacios**, doctora en Filosofia Contemporània i experta en ètica organitzacional.

El Codi Ètic és un dels documents de referència de la nostra organització, al qual s'adhereixen les entitats quan formen part d'ECAS.

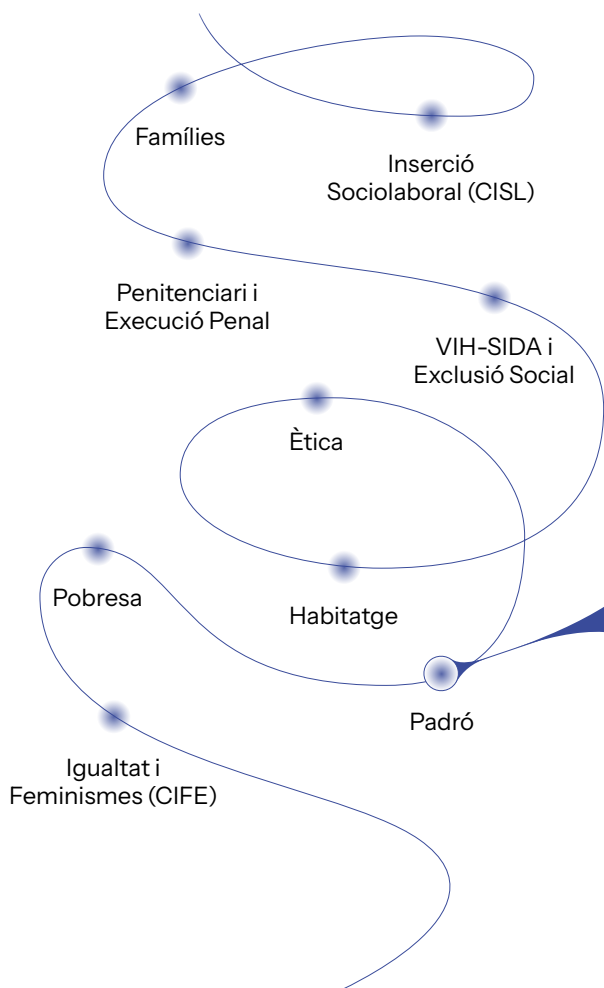
ELS ESPAIS DE PARTICIPACIÓ

ECAS compta amb espais de treball sectorials i territorials on les entitats sòcies poden participar activament, de manera fixa o puntual. Tots aquests espais potencien la feina de les organitzacions, l'intercanvi de coneixements i la creació de propostes de canvi en polítiques i programes relacionats amb els models d'intervenció de les entitats socials.

Espais sectorials

Fem anàlisi, elaboració de propostes i posicionaments sobre un àmbit d'intervenció concret o un eix estratègic de la federació. Es constitueixen a petició de les entitats o per encàrrec de la Junta Directiva i hi treballem de forma grupal i amb caràcter continuat. Es basen en la participació responsable i estable de les entitats.

Actualment ECAS compta amb:



Espais territorials

Funcionen amb un objectiu d'incidència local. Les persones que participen en les comissions són expertes en temes que treballen sobre el terreny.

Actualment ECAS compta amb:

➤ Tarragona

➤ Girona

➤ Lleida



Fruit de l'articulació que realitzem sobre la temàtica del padró i la necessitat de crear un espai de referència amb les entitats, comença a caminar a finals de 2025 aquest nou grup de treball, amb la participació d'una quinzena d'entitats sòcies.

Els comptes clars

Els ingressos totals han estat de 3.618.341,40 euros, un 4% més respecte al 2024.

Aquests ingressos es poden classificar en dos grans grups:

- Els procedents per possibilitar les accions pròpies de la federació (464.341,40 euros) que han permès desenvolupar l'activitat general de la federació, amb un creixement respecte 2024 fruit de la multiplicació de projectes.
- I els procedents per executar el projecte Làbora (3.154.000 euros) impulsat i finançat per l'Ajuntament de Barcelona, gestionat conjuntament amb FEICAT i Creu Roja i executat per 25 entitats sòcies d'ECAS.

Les despeses totals han estat de -3.589.152,64 euros:

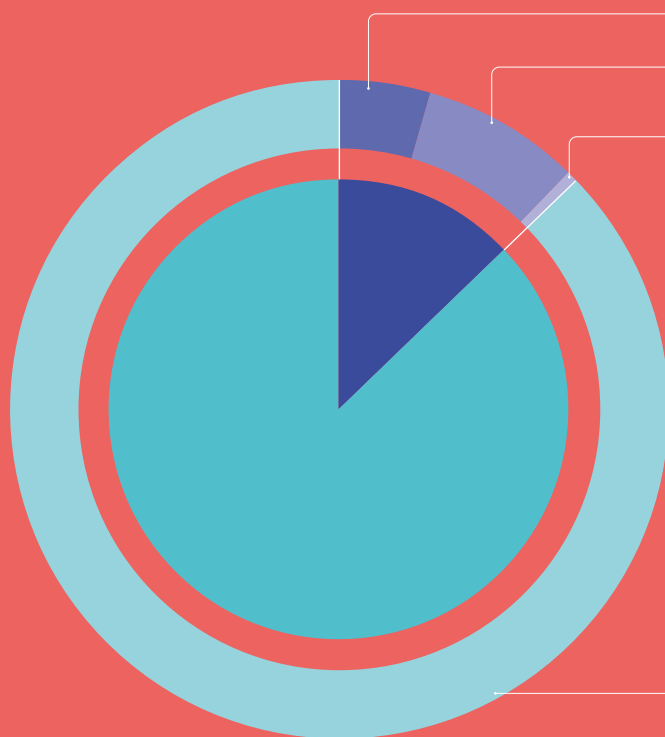
- Un 87% d'aquesta despesa correspon a transferències directes a les entitats col·laboradores i les entitats sòcies d'ECAS per executar el programa Làbora.

I si tenim en compte només les despeses d'estructura i activitats d'ECAS:

- Un 39,4% correspon als serveis professionals externs, principalment relacionats amb el desplegament de l'activitat de la federació.
- La partida més rellevant és la de personal (51%), peça fonamental per al funcionament de l'entitat.

El resultat d'enguany ha estat positiu en 30.872,51 euros i es destinarà a fons de reserva per a l'activitat dels futurs exercicis.

Total ingressos 3.618.341,40 €



Ingressos per accions d'ECAS
464.341,40 €

163.732,00 €
Aportacions entitats sòcies

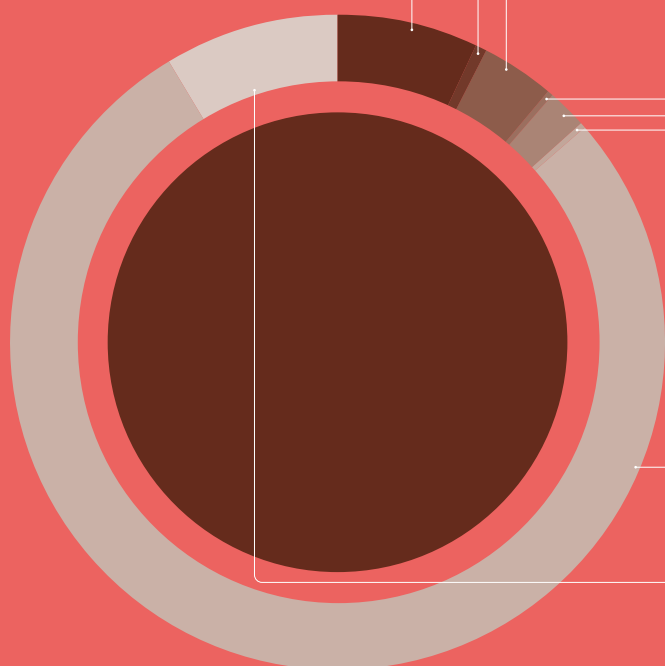
282.109,40 €
Subvencions i convenis

18.500,00 €
Patrocinis i altres

Ingressos per projectes gestionats
per entitats sòcies
3.154.000,00 €

3.154.000,00 €
Projecte Làbora

Total despeses -3.589.152,64 €



-252.815,84 €
Personal

-19.475,56 €
Lloguers i subministraments

-127.157,54 €
Serveis professionals

-17.258,64 €
Quotes associatives
(entitats tercer nivell)

-68.459,41 €
Difusió i comunicació ECAS

-11.006,20 €
Altres despeses (assegurances,
bancàries, ajustament d'IVA, etc.)

-2.789.426,70 €
Transferències a entitats
executores de projectes Làbora

-303.552,75 €
Despeses directes
de gestió Làbora

Ja sumem 137 entitats

Cada vegada som més les entitats que unim esforços per lluitar contra les desigualtats als nostres territoris. La proximitat, el treball en xarxa i la mirada holística a l'hora d'acompanyar persones en risc d'exclusió social són alguns dels factors clau en la manera de treballar de les entitats que aglutinem sota el paraigua d'ECAS.

ACCEM	Associació per la recerca i l'acció social	Fundació Autònoma Solidària (FAS)	Fundació Privada FICAT
ACTUA SCCL	Associació per la Salut Familiar i Comunitaria	Fundació Bayt al-Thaqafa	Fundació Privada IDEA
AFEV Barcelona	Associació Prohabitatge	Fundació Cassià Just	Fundació Privada Integrament
Amics del Moviment Quart Món	Associació Provivienda	Fundació Centre de Formació i Prevenció - CFP	Fundació Privada La Salut Alta
AO COOP SCCL	Associació Punt de Referència	Fundació centre Mèdic Psicopedagògic d'Osona	Fundació Privada Main
Arrels Fundació	Associació Reintegra	Fundació Centre Obert Heura	Fundació Privada Maria Auxiliadora
Asociación Actuavallès	Associació Salut i Família	Fundació CHM Salut Mental	Fundació Privada Marianao
Associació ALBA	Associació SaóPrat	Fundació Ciutadania Multicultural Mescladís	Fundació Privada Onada
Associació Alperroverde	Associació Social Andròmines	Fundació Comtal	Fundació Privada Teresa Gallifa
Associació Benestar i Desenvolupament ABD	Associació Solidaritat i Ajuda Veinal (ASAV RUBÍ)	Fundació El Llindar	Fundació Quiero Trabajo
Associació Ca l'Anita - Llar d'Acollida	Associació Superació	Fundació Els Tres Turons	Fundació Resilis
Associació Catalana de Dones Directives i Empresàries	Associació Valentes i Acompanyades	Fundació Èxit	Fundació Salut i Comunitat
Associació Catalana Integració i Desenvolupament Humà ACIDH	Camins. Fundació Social Escola Pia	Fundació Gentis	Fundació Sant Tomàs
Associació Catnova	Càritas Diocesana de Barcelona	Fundació Gresol Projecte Home	Fundació Secretariado Gitano
Associació CEDRE	Casal dels Infants	Fundació Impulsa	Fundació Servei Gironí de Pedagogia Social (SERGI)
Associació Centre Educatiu Esclat	Centre d'Acollida Assís	Fundació Inès Arnaiz	Fundació Social Sant Ignasi de Loiola Arrels
Associació CEPS	Centre de Promoció Social Francesc Palau	Fundació Iniciatives Solidàries	Fundació SURT
Associació d'Amputats Sant Jordi	Colectic	Fundació Intermedia	Fundació Tresc
Associació Discapacitat Visual Catalunya: B1+B2+B3	Comisión Española de Ayuda al Refugiado	Fundació IRES	Fundesplai
Associació Disminuïts Físics d'Osona	Coordinadora per a la Inserció Laboral	Fundació Jubert Figueras	Gedi Cooperativa d'iniciativa social
Associació Educativa Xera	Creación Positiva	Fundació La Vinya d'Acció Social	Grans Projectes Solidaris
Associació El Safareig	Dones amb Empenta (DAE)	Fundació Maria Raventós	Impulsem
Associació Espai d'Inclusió i Formació Casc Antic	Eines per Tothom	Fundació Mercè Fontanilles	Insercoop
Associació Esportiva Ciutat Vella (AECV)	Emaus Rural	Fundació Migra Studium	Joves per la Igualtat i la Solidaritat
Associació Fòrum Dona Activa 2010	Factoria F5	Fundación Cepaim	La Merienda
Associació GATS	Femarec	Fundación de Solidaridad Amaranta - Delegació de Catalunya	L'Associació
Associació INTRESS	Formació i Treball	Fundación Social Àurea	Missatgers de la Pau
Associació In Via	Fundació Acció contra el hambre	Fundación Sonrisas de Bombay	Oblatas del Santísimo Redentor
Associació l'Esquitx	Fundació Acció Solidària contra l'atur	Fundació Oscobe	Open Cultural Center
Associació Logos Projectes Socials	Fundació Acol·lida i Esperança	Fundació per a la Promoció de l'Autoocupació de Catalunya	Recursos Educatius per la Infància en Risc
Associació Nutrició sense fronteres	Fundació Adsis	Fundació Pere Claver - Serveis Socials	Salesians Sant Jordi
Associació per a la Inserció, la Formació i l'Orientació (AIFO)	Fundació Akwaba	Fundació Pere Tarrés	Sant Joan de Déu Serveis Socials
	Fundació Àmbit Prevenció	Fundació Privada Ared	Suara Cooperativa
	Fundació Ampans	Fundació Privada Àuria	
	Fundació Antisida de Lleida	Fundació Privada En Xarxa	
	Fundació APIP - ACAM	Fundació Privada Eveho	

Reptes a futur

L'any 2025 ha estat marcat per una creixent dretanització del debat públic i polític, tant a escala catalana i estatal com europea. Aquest fenomen s'ha traduït en una major presència de discursos que qüestionen drets socials consolidats, el paper redistributiu de les polítiques públiques i els principis de solidaritat que sostenen l'estat del benestar. Paral·lelament, s'ha observat una progressiva normalització dels discursos racistes, xenòfobs i d'odi, especialment en relació amb les persones migrades, refugiades i altres col·lectius en situació de vulnerabilitat. Narratives que fa pocs anys ocupaven espais marginals han anat guanyant centralitat en el debat públic, amplificades sovint per les xarxes socials, determinats actors mediàtics i alguns representants polítics.

Aquesta evolució no només deteriora la convivència i la cohesió social, sinó que també dificulta la construcció de consensos al voltant de les polítiques d'inclusió i lluita contra les desigualtats. La simplificació de problemes complexos, l'assenyalament de col·lectius concrets com a responsables de les tensions socials i la difusió de desinformació contribueixen a alimentar la polarització i a afeblir la confiança en les institucions democràtiques. En aquest context, **les entitats socials esdevenim actors clau en la defensa dels drets humans, la promoció d'una societat diversa i cohesionada i la construcció de relats alternatius basats en l'evidència, la justícia social i la igualtat d'oportunitats.**

L'augment del cost de la vida, i especialment de l'habitatge, s'ha convertit en un dels principals factors de generació i cronificació de les desigualtats socials. L'esforç econòmic creixent que han d'assumir les llars per accedir i mantenir un habitatge digne absorbeix una part cada vegada més gran dels seus ingressos i esdevé un element determinant en els processos d'empobriment, exclusió social i vulneració de drets. Aquesta realitat s'afegeix a altres fenòmens com la precarització de les condicions laborals, l'augment del sensellarisme i les dificultats creixents d'accés als serveis i recursos necessaris per desenvolupar un projecte de vida digne.

En aquest escenari, es fa més evident que mai la necessitat d'articular respostes col·lectives, polítiques i institucionals capaces de garantir drets i generar oportunitats

per a tothom. Cap actor pot afrontar en solitari la complexitat dels reptes actuals. Per això, **és imprescindible reforçar la col·laboració entre les administracions públiques, les entitats socials i el conjunt dels agents comunitaris**, construint aliances estables que permetin dissenyar, implementar i avaluar polítiques públiques més eficaces, inclusives i transformadores. Les entitats socials aportem proximitat, coneixement de les realitats emergents i capacitat d'innovació; un valor que cal incorporar de manera estructural als espais de decisió si volem donar respostes a l'altura dels desafiaments socials presents i futurs. Així mateix, resulta **imprescindible avançar cap a un model de finançament estable, suficient i sostenible per al tercer sector social**, que garanteixi la seva capacitat d'actuació i d'incidència en benefici del conjunt de la ciutadania.

Des d'ECAS i des del conjunt de les entitats federades, continuem treballant per contribuir a revertir aquestes situacions i garantir drets a les persones en situació de vulnerabilitat. Ho fem promovent la inclusió sociolaboral, combatent la pobresa i l'exclusió social, defensant el dret a l'habitatge, acompanyant persones en situació de sensellarisme, impulsant l'acció comunitària, reforçant l'atenció a la infància, la joventut i les famílies, promovent la igualtat d'oportunitats i afavorint la inclusió de les persones migrades i d'altres col·lectius especialment vulnerabilitzats. Alhora, impulsem noves narratives que contrarestin els discursos d'odi i l'estigmatització, promovent una mirada basada en els drets humans, la cohesió social, la diversitat i la justícia social.

També continuem alçant la veu per denunciar les dificultats econòmiques, el retrocés de drets fonamentals i la pèrdua de qualitat de vida. L'informe sobre precarietat laboral i benestar emocional que es publicarà enguany n'és un exemple, tant en la diagnosi com en la proposta de solucions. En aquest context, reivindicuem més que mai l'acció comunitària com a motor de transformació social i com una eina imprescindible per construir una societat més justa, inclusiva i cohesionada. Només des del compromís col·lectiu, la cooperació entre institucions i societat civil i la defensa decidida dels drets socials podrem donar resposta als grans reptes del nostre temps i garantir que ningú quedi enrere.

Redacció, edició i coordinació

ECAS. Entitats Catalanes d'Acció Social
Eva Moure

Disseny i maquetació

Manera Estudi

Fotografies

ECAS. Entitats Catalanes d'acció Social
Programa Làbora
La Sembra -
agència de comunicació social
Projecte Lliures

Impressió

Solucions Gràfiques Xeix

Imprès amb paper 100 % reciclat



Entitats Catalanes
d'Acció Social

Hub Social

C/ Girona 34, Interior
08010 Barcelona

ecas@acciosocial.org
www.acciosocial.org

X: @ecasacciosocial
in: @ECAS (Entitats
Catalanes d'Acció Social)